

Bengkel Penetapan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) 2024

25 Julai 2024
Dewan Senat UPM

Berilmu Berbakti Pertanian • Inovasi • Kehidupan



PROSES PENETAPAN PETUNJUK PRESTASI UTAMA UNIVERSITI 2024

PERKARA	
24 Januari 2024	Amanat Naib Canselor 2024
20 April 2024	Bengkel Mega Penetapan Petunjuk Prestasi Utama (KPI) 2024
4 Jun 2024	Penyerahan draf pemetaan KPI oleh peneraju
14 Jun 2024	Pemurnian KPI bersama Pendaftar
20 Jun 2024	Pemurnian KPI bersama Timbalan Naib Canselor (Akademik & Antarabangsa) & Timbalan Naib Canselor (Hal Ehwal Pelajar & Alumni)
25 Jun 2024	Pemurnian KPI bersama Bursar
1 Julai 2024	Pemurnian KPI bersama Ketua Pustakawan dan Ketua Pegawai Digital (CDO)
4 Julai 2024	Pemurnian KPI bersama Timbalan Naib Canselor (Jaringan Industri & Masyarakat) dan Pengarah Pembangunan
9 Julai 2024	Pemurnian KPI bersama Timbalan Naib Canselor (Penyelidikan dan Inovasi)
22 Julai 2024	Pengesahan KPI 2024 oleh Naib Canselor
25 Julai 2024	Bengkel Penetapan KPI 2024

KERANGKA HALA TUJU STRATEGIK UPM



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



Putra TV



uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKTI

WITH KNOWLEDGE WE SERVE

KPI

1) Penghayatan dan kefahaman visi dan misi UPM di kalangan warga UPM

KPI

2) Visi UPM 2050
- mula usaha
- akan lancar 2025

Pemetaan tepat

Ambil kira dalam pengisian

Mandat sebagai Naib Canselor UPM

- Perkasakan Pertanian dan Keterjaminan Makanan

KPI – Blueprint Keterjaminan Makanan (siap – April 2024)



KPI seterusnya

- 1) Blueprint Pertanian
- 2) ESG@UPM
- 3) UPM Smart Campus
- 4) PutRa Pertanian untuk Rakyat



Rajah 1.1: Kerangka Hala Tuju Strategik UPM

KIP

Memastikan semua aktiviti dan dasar di UPM mengambil kira:
- jelas tentang pencapaian hasil
- sentiasa diterapkan nilai –nilai murni
- potensi dan keperluan secara inklusif

KPI

Perutusan strategi Universiti kepada warga

- 1) LPU
- 2) Pengurusan Tertinggi
- 3) Ketua Jabatan/PTJ
- 4) Semua Staf
- 5) Semua Pelajar
- 6) Anak Syarikat
- 7) Pemegang Taruh

KPI

Diterjemahkan kepada perancangan dan SKT 2024 serta Penilaian Prestasi 2024



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



Putra TV



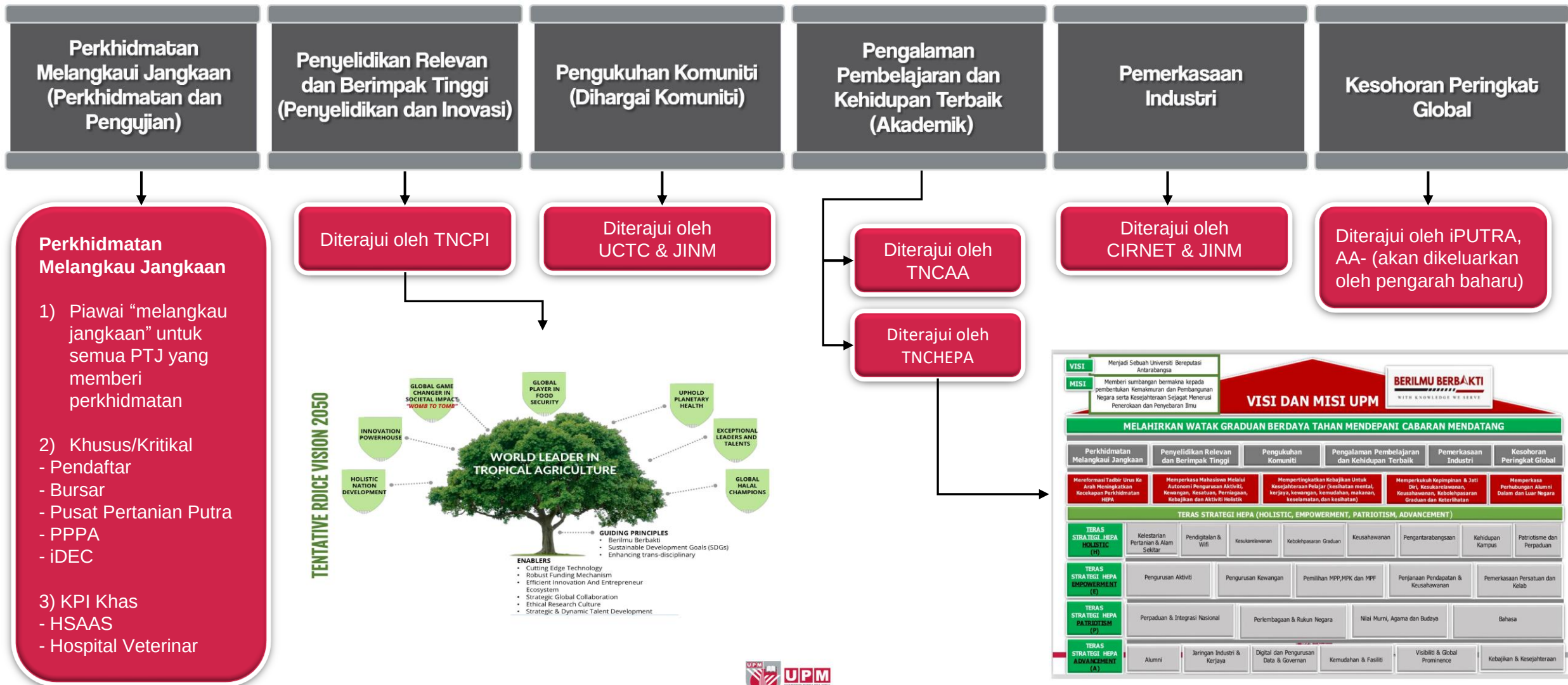
uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKTI
WITH KNOWLEDGE WE SERVE

6 Teras

- 1) Semua PTJ perlu memahami peranan masing-masing dalam mencapai hasil yang digarisi pada setiap Teras
- 2) Setiap peneraju utama bagi setiap teras juga akan mengeluarkan kerangka khusus untuk di ikuti. PTJ berkenaan dan menjadi panduan kepada PTJ lain.



Bakat Kompeten yang Memudahcara
Sumber Mampan/Kelestarian Sumber
Governan (Tata Kelola yang Memudahcara)
Data dan Kebijakan
Promosi dan Penjenamaan

Bakat Kompeten yang Memudahcara

- 1) Usaha ke arah kerja berpasukan yang efektif
- 2) Penerapan nilai dan inklusif “untuk semua dan oleh semua”
- 3) Projek-projek penghapupayaan pelajar
- 4) BAKAT@UPM – mengekalkan kesukarelawanan untuk UPM
- 5) Mengkaji semula dan mengekalkan keberkesanan program latihan dan pembangunan kapasiti
- 6) Mengkaji semula sistem penilaian prestasi dan kenaikan pangkat

Kelestarian Struktur

- 1) Mempekasakan strategi kewangan
 - Pemeraksanaan tata-kelola kewangan
 - JKTK
 - Perolehan
 - Jawatankuasa berkaitan
- 2) Memastikan FIS menjalankan fungsinya
- 3) Pelaksanaan strategi kewangan dengan berkesan
 - Pengoptimuman kos (must-have policy)
 - Penggalakan penjimatan
 - Penjanaan kewangan intensif
 - Pelaburan bijak
 - Permerkasaan wakaf dan sumbangan
 - Pemeriksaan endowmen
- 4) Pengurusan risiko
- 5) Pengurusan aset bijak

Governan yang Memudahcara

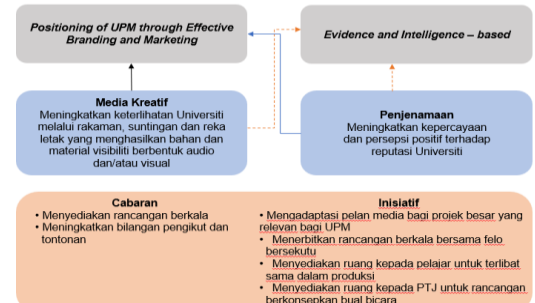
- 1) Penambahbaikan tata-kelola LPU
- 2) Penyelarasan pelantikan Ketua Jabatan
- 3) Menambahbaik tata-kelola JPU
- 4) Menambahbaik tata-kelola HSAAS
- 5) Menambahbaik tata-kelola agenda digital dan IT
- 6) Proses dan tata-kelola kerja luar dan perundingan
- 7) Menambahbaik tata-kelola bersama dengan UPMH
- 8) Menambahbaik tata-kelola PBS

Data dan Kebijakan

- 1) Usaha *smart campus* UPM
- 2) Pernambahbaikan struktur CDO/IDEC
- 3) Akan diterajui CDO dan PSPK

Penjenamaan dan Promosi

Diterajui oleh PSPK



UniPutraMalaysia



@uputramalaysia



uniputramalaysia



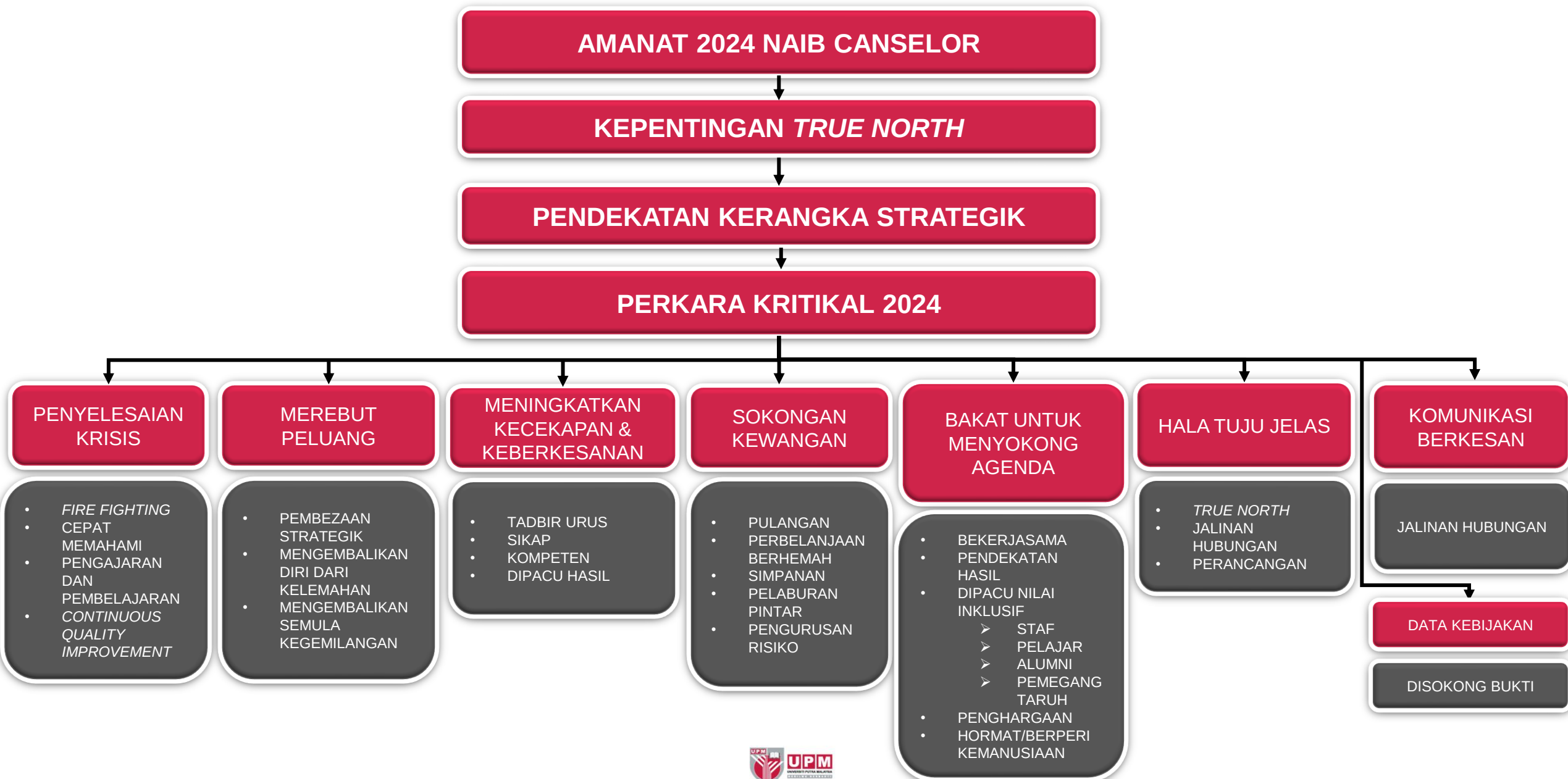
Putra TV



uniputramalaysia

PERTANIAN • INOVASI • KEHIDUPAN

BERILMU BERBAKTI
 WITH KNOWLEDGE WE SERVE



KPI UPM 2023

PERTANIAN (5 KPI)

1. Meningkatkan keterampilan disiplin pertanian
2. Graduan usahawan tani
3. Menjadi pusat rujukan sekuriti makanan dan perladangan lestari
4. Menjadi pusat rujukan pertanian tropika
5. Penjanaan pendapatan pertanian

PERKHIDMATAN PERPUSTAKAAN & ICT (5 KPI)

1. Kedudukan laman web UPM di Webometrics
2. Pengukuhan & visibiliti sumber maklumat pertanian (kandungan)
3. Peratus pengguna UPM mengakses maklumat secara dalam talian
4. Putra@Smart classroom
5. Pendigitalan sistem keselamatan bersepadu

PENGURUSAN KEWANGAN & ASET (4 KPI)

1. Pendigitalan sistem kewangan utama
2. Peratusan penjanaan pendapatan bagi menampung belanja mengurus UPM
3. Peratusan penjanaan pendapatan bagi menampung belanja mengurus HHAAS
4. Penjanaan sumber dalaman

KEMAMPAKAN KEWANGAN (2 KPI)

1. Kutipan dana zakat, wakaf dan endowmen
2. Pengagihan dana zakat

SUMBER MANUSIA (5 KPI)

1. Mengoptimumkan bakat dengan kecekapan maksimum
2. Mengoptimumkan penggunaan teknologi maklumat dalam pengurusan sumber manusia
3. Kecemerlangan bakat
4. Indeks kesejahteraan UPM
5. Pelaksanaan dasar dan pemantauan integriti

AKADEMIK & ANTARABANGSA (7 KPI)

1. Graduan PhD
2. iGOT
3. Pelajar antarabangsa
4. Pelajar mobiliti (inbound & outbound)
5. Program Summer School
6. Peratusan program PEO
7. Peratusan program yang melibatkan industri



PENYELIDIKAN & INOVASI (11 KPI)

1. Penerbitan dalam jurnal berindeks
2. Penerbitan Q1
3. Sitasi 5 tahun
4. Geran penyelidikan
5. Pendapatan RDCE dan lain-lain
6. IPR yang difailkan
7. Pengkomersilan
8. Jurnal Q1 bersama universiti top 100
9. Jurnal Science and Nature
10. Jurnal baharu dalam journal citation reports
11. Peratusan staf sebagai penyelidik utama

HAL EHWAL PELAJAR (7 KPI)

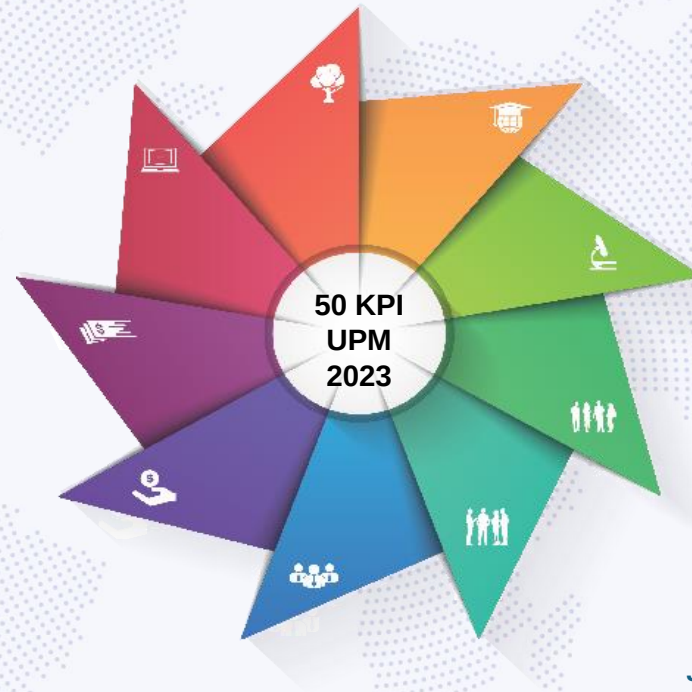
1. Kebolehpasaran graduan
2. Bilangan usahawan pelajar
3. Bantuan kewangan pelajar
4. Perkhidmatan sokongan pelajar OKU
5. Program/aktiviti yang dianjurkan oleh pelajar secara kerjasama/kolaborasi
6. Bilangan program yang memperkukuh aspek patriotik
7. Bilangan penyertaan pelajar dalam program

JARINGAN INDUSTRI & MASYARAKAT (4 KPI)

1. Jaringan industri dan masyarakat yang mampan
2. Geran penyelidikan & pengembangan
3. Program antarabangsa
4. Impak penjanaan pendapatan JINM

KOD WARNA BAGI KPI

KPI 2023 yang ditambah baik untuk 2024 atau dijadikan indikator prestasi (PI) sahaja



KPI UPM 2024

KOD WARNA BAGI KPI

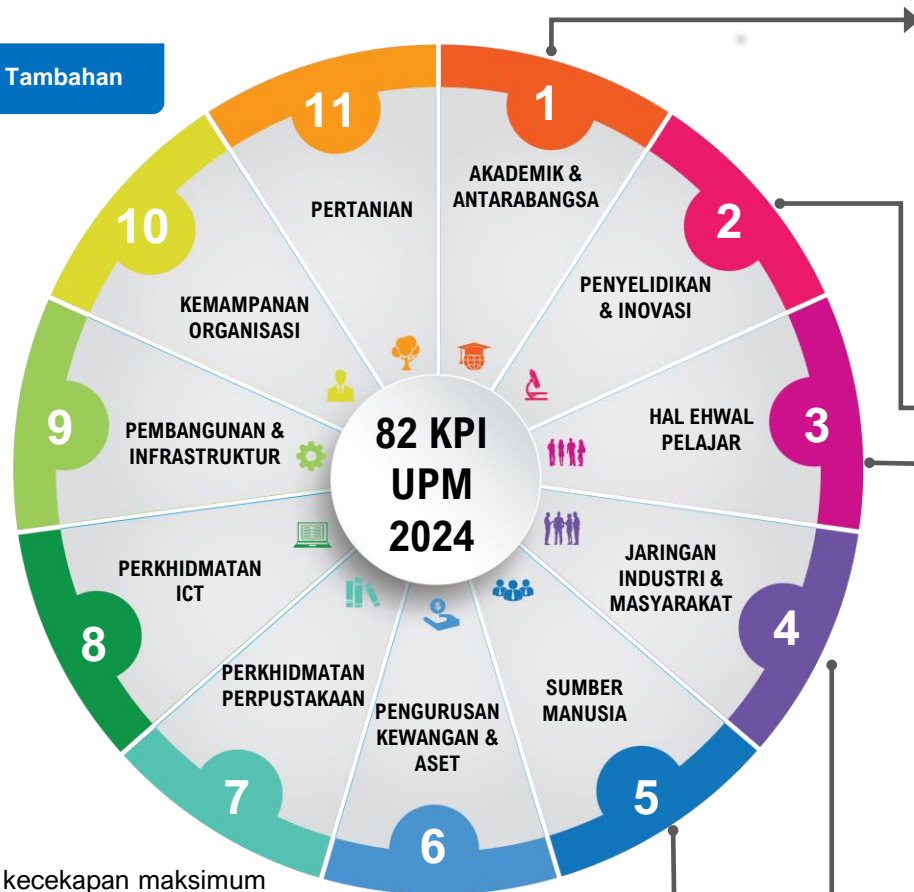
KPI Baharu

KPI Kekal

KPI Tambahan

ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. Penjenamaan dan pemasaran
2. Keunggulan global



1. Mengoptimumkan bakat dengan kecekapan maksimum (*competency index*)
2. Sistem data analitik dalam merancang sumber manusia
3. Kecemerlangan bakat
4. **Penambahbaikan governan**
5. **Pelaksanaan Bakat@UPM**
6. Kelancaran semua aspek pembangunan dan pengurusan sumber manusia
7. *Service Exceeding Expectation Index*
8. *Integrity Index*
9. *Safety and Risk Index*

1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek
4. **Indeks Penglibatan JINM**
5. **Pemeriksaan industri**
6. **Indeks Apresiasi Komuniti**

1. Staf akademik yang terlibat dalam program pengesanan dan pembangunan bakat
2. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat kebangsaan & antarabangsa
3. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk dalam pelbagai bidang
4. Bakat UPM yang terlibat dalam program sangkutan industri, pengupayaan komuniti & antarabangsa
5. Pelajar *inbound* dan *outbound* dalam program mobiliti
6. **Program Putra Offshore** yang ditawarkan dan diiktiraf antarabangsa
7. **Penajaan pendapatan daripada:**
 - a. Pelajar berbayar penuh (antarabangsa, Saluran Alternatif dll)
 - b. **Program akademik secara kolaborasi dengan industri**
8. Pematuhan OBE
9. Program akademik baharu yang berdaya saing
10. Peningkatan daya saing program akademik sedia ada
11. Pelajar MSKK yang memenuhi unjuran
12. Pelajar pasca siswazah yang memenuhi unjuran

1. **Penyelidikan/inovasi yang melibatkan:**
 - a. **institusi penyelidikan/universiti luar negara**
 - b. **syarikat multinasional/agensi antarabangsa**
2. Penerbitan berimpak tinggi
 - a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
 - b. Sitasi per ahli fakulti
 - c. Sitasi per penerbitan
3. Penajaan pendapatan daripada:
 - a. Geran penyelidikan
 - b. **Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk**
 - c. **Modal pasaran oleh syarikat pemula**
4. *Principal Investigator (PI)*
5. *Penyelidikan silang disiplin*
6. *Innohub*
7. *Research Participation Index*
8. *Research Prominence Index*

1. Kebolehpasaran graduan (6 bulan selepas bergraduat)
2. Kebolehpasaran graduan (bekerja sendiri)
3. Usahawan pelajar (SSM)
4. **Nilai Indeks Holistik Pelajar**
5. **Alumni Engagement Index**
6. **Index Penarafan Bintang aktiviti pelajar**
7. **Nilai index Putra Global Outreach Program**
8. **Indeks Kepuasan Pelajar**
9. **Jiwa PUTRA**

KPI UPM 2024

KOD WARNA BAGI KPI

KPI Baharu

KPI Kekal

KPI Tambahan

1. Kelancaran perkhidmatan (*speed*)
2. Reputasi organisasi
3. Keterjaminan Makanan
4. *Planetary Health*
5. *Vision 2050*
6. HSAAS
7. HPV

1. Graduan pertanian (TNCAA)
2. Penyelidikan/inovasi pertanian berimpak tinggi (TNCPI)
3. Penerbitan berimpak tinggi pertanian (TNCPI)
4. Usahawan pelajar pertanian – usahawantani (TNCHEPA)
5. Projek pertanian JINM berimpak tinggi (TNCJINM)

1. Memperkukuhkan pengurusan sumber utiliti
2. Memperteguh tadbir urus institusi, pembangunan infrastruktur universiti dan amalan kelestarian hijau
3. Perancangan guna tanah, fasiliti 2025-2040
4. Pelaksanaan projek mengikut masa

1. Sistem universiti yang dikonsolidasikan menjadi sistem bersepadu
2. Pelaksanaan *Single Sign On*
3. Proses baharu yang didigitalkan
4. Kemajuan pembangunan *dashboard* Data Strategik Universiti
5. Ketersediaan infrastruktur rangkaian dan server UPM
6. Pembangunan rangka kerja *Enterprise Architecture* (EA)
7. *ICT Enabling Index*

1. Peningkatan koleksi digital
2. Penglibatan penyelidik dalam inisiatif *Open Access*
3. Peningkatan penggunaan Repositori Institusi (IR)
4. Kesediaan dan keberkesanan pelaksanaan Kursus Literasi Maklumat kepada pelajar
5. Judul pertanian dan sains berkaitan yang diperolehi
6. *Library Relevance Index*

1. Keuntungan tahunan selepas cukai anak syarikat
2. Pembangunan polisi
3. Penjana pendapatan keseluruhan
4. Peningkatan jumlah pelbagai sumbangan tunai
5. Endowmen baharu
6. Prestasi kutipan dana waqaf, endowmen dan zakat
7. Positif *Profit & Loss (P&L)* into Reserves
8. Sistem pengurusan kewangan mantap
9. Pengurangan kos dan peningkatan simpanan

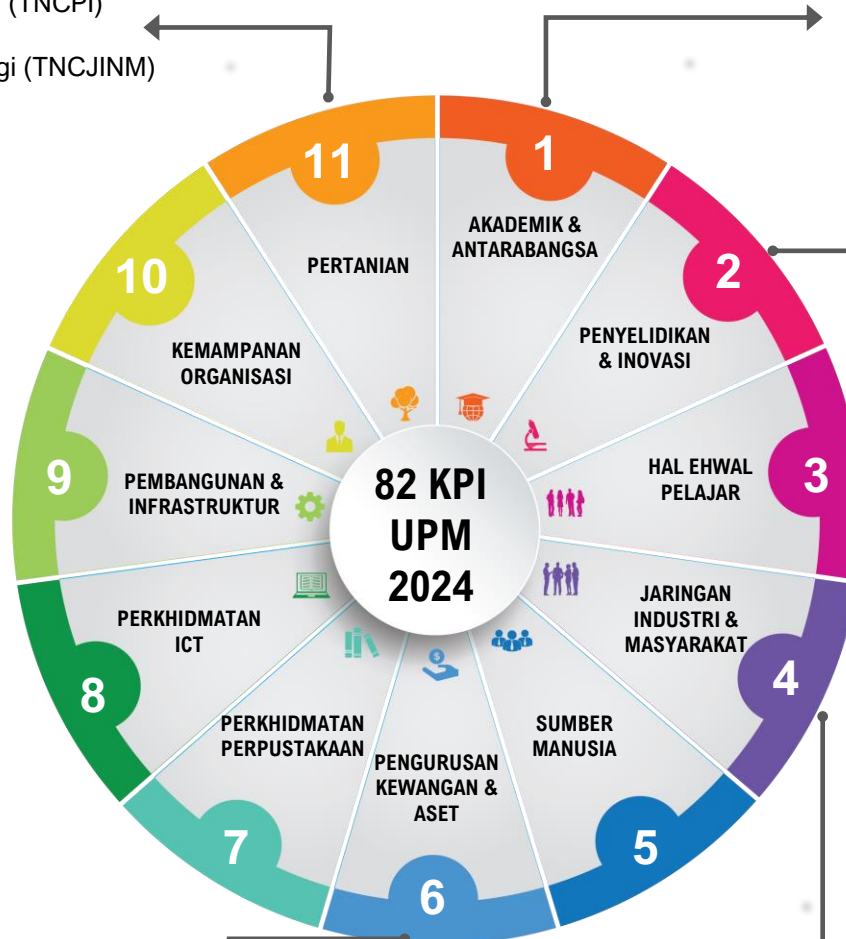


ELEMEN KESELURUHAN YANG PERLU DIAMBIL KIRA OLEH SEMUA SKOP

1. Penjenamaan dan pemasaran global
2. Keunggulan global

KPI UPM BERASASKAN FAKULTI

1. Graduan pertanian (TNCAA)
2. Penyelidikan/inovasi pertanian (TNCPI)
3. Penerbitan berimpak tinggi pertanian (TNCPI)
4. Usahawantani (TNCHEPA)
5. Projek pertanian JINM berimpak tinggi (TNCJINM)



1. Staf akademik yang terlibat dalam program pengesanan dan pembangunan bakat
2. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat kebangsaan & antarabangsa
3. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk dalam pelbagai bidang
4. Bakat UPM yang terlibat dalam program sangkutan industri, pengupayaan komuniti & antarabangsa
5. Pelajar *inbound* dan *outbound* dalam program mobiliti
6. Program Putra *Offshore* yang ditawarkan dan diiktiraf antarabangsa
7. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Pelajar berbayar penuh (antarabangsa, Saluran Alternatif dll)
 - b. Program akademik secara kolaborasi dengan industri
8. Pematuhan OBE
9. Program akademik baharu yang berdaya saing
10. Peningkatan daya saing program akademik sedia ada
11. Pelajar MSKK yang memenuhi unjuran
12. Pelajar pasca siswazah yang memenuhi unjuran

1. Penyelidikan/inovasi yang melibatkan:
 - a. institusi penyelidikan/universiti luar negara
 - b. syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penerbitan berimpak tinggi
 - a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
 - b. Sitasi per ahli fakulti
 - c. Sitasi per penerbitan
3. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Geran penyelidikan
 - b. Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk
 - c. Modal pasaran oleh syarikat pemula
4. *Principal Investigator* (PI)
5. Penyelidikan silang disiplin
6. Innohub
7. *Research Participation Index*
8. *Research Prominence Index*

1. Penjana pendapatan keseluruhan

1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek
4. *Indeks Penglibatan JINM*
5. Pemerksaan industri
6. *Indeks Apresiasi Komuniti*

1. *Kebolehpasaran graduan* (6 bulan selepas bergraduat)
2. *Kebolehpasaran graduan* (bekerja sendiri)
3. *Alumni Engagement Index*
4. *Indeks Kepuasan Pelajar*
5. *Jiwa PUTRA*

KOD WARNA BAGI KPI

KPI yang mungkin terkait secara tidak langsung dengan PTJ

NOTA: Senarai ini hanya sebagai panduan. Fakulti bebas menambah KPI lain yang dirasakan berkaitan.

KPI UPM BERASASKAN INSTITUT

1. Graduan pertanian (TNCAA)
2. Penyelidikan/inovasi pertanian (TNCPI)
3. Penerbitan berimpak tinggi pertanian (TNCPI)
4. Projek pertanian JINM berimpak tinggi (TNCJINM)

1. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat kebangsaan & antarabangsa
2. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk dalam pelbagai bidang
3. Pematuhan OBE
4. Peningkatan daya saing program akademik sedia ada
5. Pelajar pasca siswazah yang memenuhi unjuran



1. Penyelidikan/inovasi yang melibatkan:
 - a. Institusi penyelidikan/universiti luar negara
 - b. Syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penerbitan berimpak tinggi
 - a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
 - b. Sitasi per ahli fakulti
 - c. Sitasi per penerbitan
3. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Geran penyelidikan
 - b. Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk
 - c. Modal pasaran oleh syarikat pemula
4. *Principal Investigator (PI)*
5. Penyelidikan silang disiplin
6. Innohub
7. *Research Participation Index*
8. *Research Prominence Index*

1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek
4. *Indeks Penglibatan JINM*
5. *Pemeriksaan industri*
6. *Indeks Apresiasi Komuniti*

KOD WARNA BAGI KPI

KPI yang mungkin terkait secara tidak langsung dengan PTJ

NOTA: Senarai ini hanya sebagai panduan. Institut bebas menambah KPI lain yang dirasakan berkaitan.

KPI UPM BERASASKAN PUSAT

[PPP]

1. Penyelidikan/inovasi pertanian (TNCPI)
2. Projek pertanian JINM berimpak tinggi (TNCJINM)

ENTITI PNC

1. Penjenamaan dan pemasaran (PSPK)
2. Keunggulan global (iPUTRA)
3. Kelancaran perkhidmatan (speed)
4. Reputasi organisasi
5. Keterjaminan Makanan
6. Planetary Health
7. Vision 2050
8. HSAAS
9. HPV

[PPPA]

1. Memperkukuhkan pengurusan sumber utiliti.
2. Memperteguh tadbir urus institusi, pembangunan infrastruktur universiti dan amalan kelestarian hijau.
3. Perancangan guna tanah, fasiliti 2025-2040
4. Pelaksanaan projek mengikut masa

[iDEC]

1. Sistem universiti yang dikonsolidasikan menjadi sistem bersepadu
2. Pelaksanaan *Single Sign On*
3. Proses baharu yang didigitalkan
4. Kemajuan pembangunan *dashboard* Data Strategik Universiti
5. Ketersediaan infrastruktur rangkaian dan server UPM
6. Pembangunan rangka kerja *Enterprise Architecture* (EA)
7. *ICT Enabling Index*

KOD WARNA BAGI KPI

KPI yang mungkin terkait secara tidak langsung dengan PTJ

[WAZAN]

1. Peningkatan jumlah pelbagai sumbangan tunai
2. Endowmen baharu
3. Prestasi kutipan dana waqaf, endowmen dan zakat

[CADE-Lead]

1. Staf akademik yang terlibat dalam program pengesanan dan pembangunan bakat.
2. Pengiktirafan pegawai akademik UPM di peringkat antarabangsa.
3. Bakat UPM yang menjadi pakar rujuk industri dalam pelbagai bidang
4. Bakat UPM yang terlibat dalam program sangkutan industri & antarabangsa.
5. Pematuhan OBE

[i-PUTRA]

1. Pelajar *inbound* dan *outbound* dalam program mobiliti.
2. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Pelajar berbayar penuh (antarabangsa)

[CQA]

1. Pematuhan OBE

[RMC]

1. Penyelidikan yang melibatkan:
 - a. Institusi penyelidikan/universiti luar negara
 - b. Syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penerbitan berimpak tinggi
 - a. Artikel dalam Jurnal Q1 bersama universiti luar negara
 - b. Sitasi per ahli fakulti
 - c. Sitasi per penerbitan
3. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Geran penyelidikan
4. Bilangan Principal Investigator (PI)
5. Bilangan penyelidikan silang disiplin
6. *Research Participation Index*
7. *Research Prominence Index*

[PSP]

1. Inovasi yang melibatkan:
 - a. Institusi penyelidikan/universiti luar negara
 - b. Syarikat multinasional/agensi antarabangsa
2. Penjana pendapatan daripada:
 - a. Pemindahan teknologi dan pengkomersialan produk
 - b. Modal pasaran oleh syarikat pemula
3. Innohub

[CEM]

1. Kebolehpasaran graduan (6 bulan selepas bergraduat)
2. Kebolehpasaran graduan (bekerja sendiri)
3. Usahawan Pelajar (SSM)

[PKPP]

1. *Nilai Indeks Holistik Pelajar*
2. *Indeks Kepuasan Pelajar*
3. *Jiwa PUTRA*

[ARC]

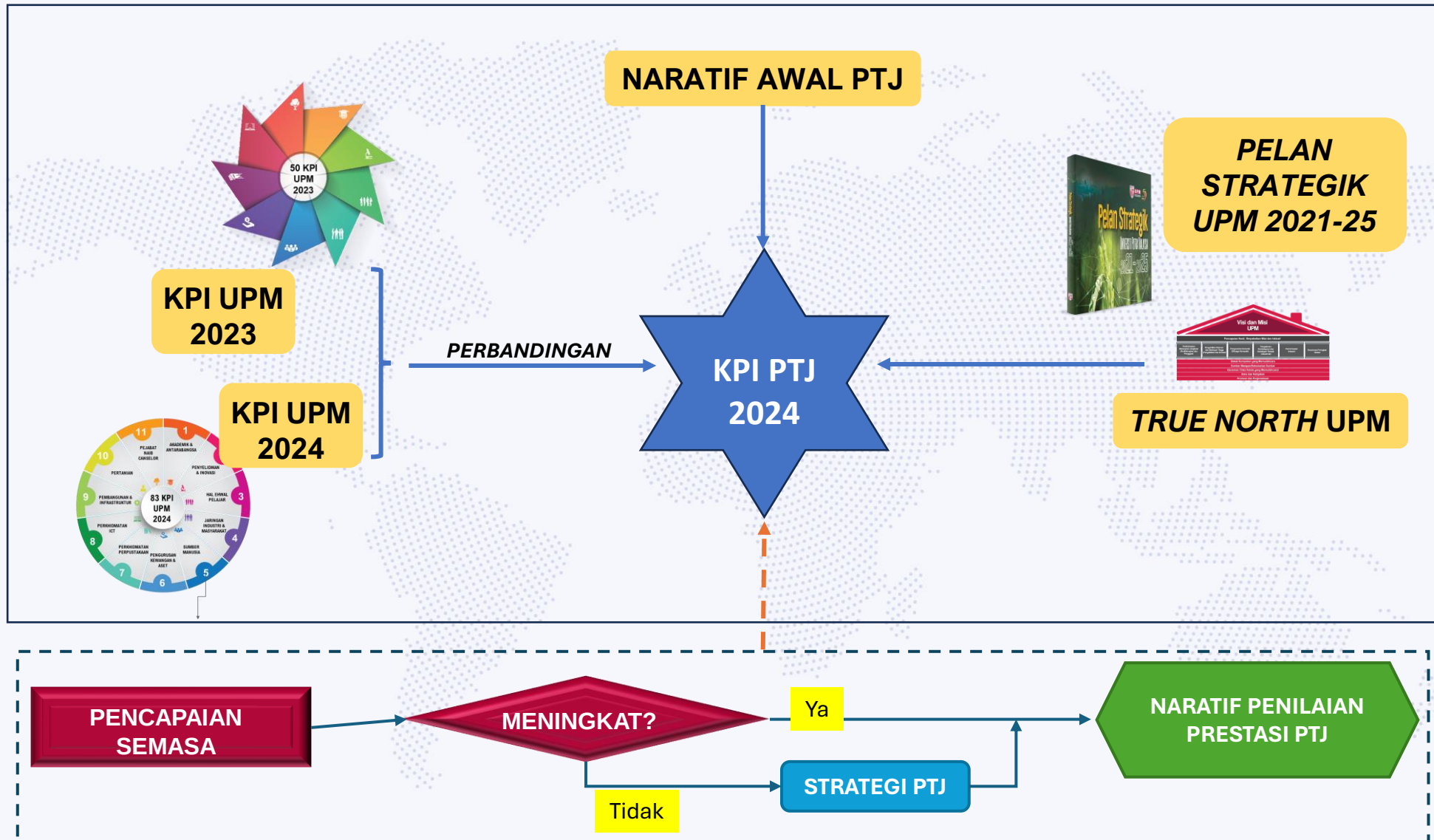
1. *Alumni Engagement Index*
- [BHEP, Kolej]**
1. Index Penarafan Bintang bagi penganjuran aktiviti pelajar
 2. Nilai index *Putra Global Outreach Program*
 3. *Indeks Kepuasan Pelajar*
 4. *Jiwa PUTRA*

[CiRNeT, UCTC]

1. Libat urus industri/komuniti
2. Projek industri/komuniti
3. Nilai impak projek
4. Indeks Penglibatan JINM
5. Bilangan pemerkaasan industri
6. Indeks Apresiasi Komuniti

NOTA: Senarai ini hanya sebagai panduan. Pusat bebas menambah KPI lain yang dirasakan berkaitan.

PROSES PERANCANGAN PENGURUSAN PRESTASI DI PERINGKAT PTJ





Pertanian • Inovasi • Kehidupan
Berilmu Berbakti

Terima Kasih