



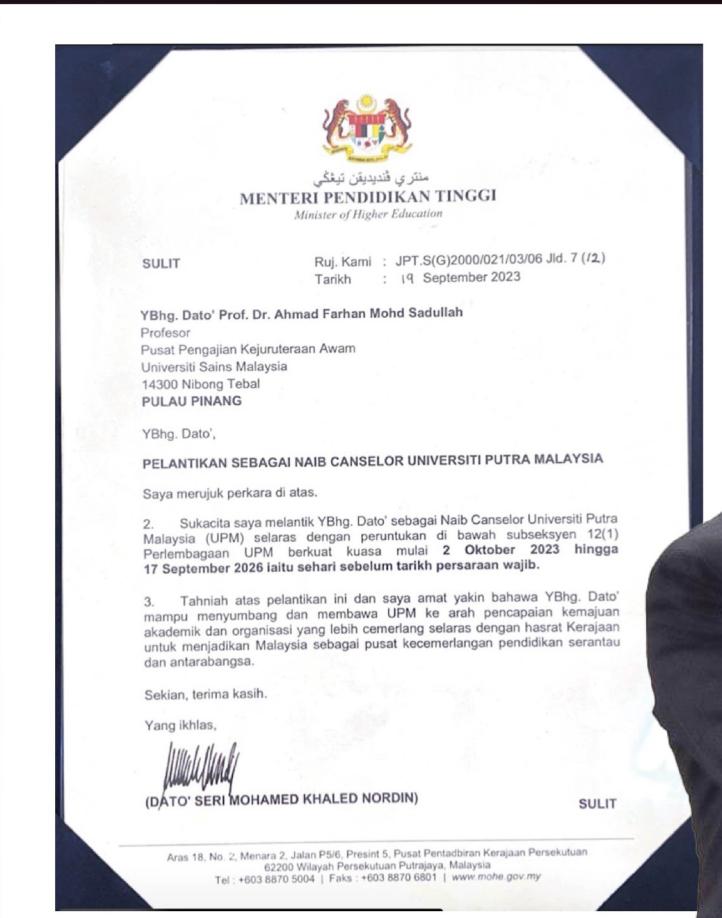
# Perutusan 100 Hari Naib Canselor dan Amanat 2024

YBhg. Dato' Prof. Dr.  
Ahmad Farhan Mohd Sadullah

# HIJRAH DARI USM KE UPM



# MANDAT DIBERI DAN NIAT DI HATI



BER I L M U   BER B A K T I  
WITH KNOWLEDGE WE SERVE



# BAGAIMANA?

## PRINSIP

- ✓ HALA TUJU JELAS
- ✓ PERUBAHAN BERPERINGKAT DAN TERANCANG
- ✓ BERASASKAN HASIL
- ✓ NILAI DAN KETERANGKUMAN
- ✓ KEUPAYAAN MENCAPAI HASIL

## BAGAIMANA?

- ✓ PERLU DIPERCAYAI DAN DIYAKINI
- ✓ PERLU JELAS HALA TUJU
- ✓ PERLU MENDAPATKAN KERJASAMA SEMUA



# TRUE NORTH



# KERANGKA HALA TUJU STRATEGIK UPM

1



DNA UPM  
• Keterjaminan Makanan  
• Pertanian  
• Perbezaan Strategik Lain

2



- 5 Fokus Utama KPT Bagi Tahun 2024
- Matlamat Pendidikan Tinggi 11 Aspirasi YBM

3



Matlamat Nasional  
Malaysia Madani

4



Matlamat Dunia  
Matlamat Pembangunan  
Mampan (SDGS)

TRUE  
NORTH

## Visi dan Misi UPM

### Pencapaian Hasil, Berpaksikan Nilai dan Inklusif

Perkhidmatan  
Melangkuai Jangkaan  
(Perkhidmatan dan  
Pengujian)

Penyelidikan Relevan  
dan Berimpak Tinggi  
(Penyelidikan dan Inovasi)

Pengukuhan Komuniti  
(Dihargai Komuniti)

Pengalaman  
Pembelajaran dan  
Kehidupan Terbaik  
(Akademik)

Pemerkasaan  
Industri

Kesohoran Peringkat  
Global

Bakat Kompeten yang Memudahcara

Sumber Mampan/Kelestarian Sumber

Governan (Tata Kelola yang Memudahcara)

Data dan Kebijakan

Promosi dan Penjenamaan



# KERANGKA STRATEGIK UPM



Visi semasa UPM dan kedudukan strategik (*the true north*) perlu untuk membimbing universiti.

Untuk mendapatkan hasil yang diingini, semua inisiatif mesti berasaskan hasil, nilai yang dipacu dan inklusif.

6 teras utama yang perlu bagi mendukung keseimbangan UPM. UPM mesti menjadi universiti pilihan dalam semua aspek. Ini akan memastikan bahawa semua orang di universiti boleh dan akan menyumbang.

5 asas yang penting untuk memastikan bahawa universiti terus berfungsi dan berkembang. Tanpa asas yang kukuh, rumah strategik UPM akan runtuh.

# PERNYATAAN VISI DAN MISI UPM

## VISI

MENJADI SEBUAH UNIVERSITI  
BEREPUTASI ANTARABANGSA

## MISI

1. Memberi Sumbangan  
yang Bermakna

3. Pembangunan Negara

5. Melalui Penerokaan dan  
Penyebaran Ilmu  
Pengetahuan



2. Penciptaan Kemakmuran

4. Kesejahteraan Manusia

# ANTARA SLOGAN STRATEGIK TERBAHARU DAN PELAN STRATEGIK 2021-2025

**Matlamat Pendidikan  
Institusi**

**Melahirkan Graduan Bitara  
yang Holistik, Ihsan,  
Patriotisme dan Berdaya  
Tahan**

**Nilai**

**Ihsan, Kepelbagaian  
dan  
Kelestarian/Mampan**

**Slogan 1**

**Berilmu Berbakti**  
**Moto**

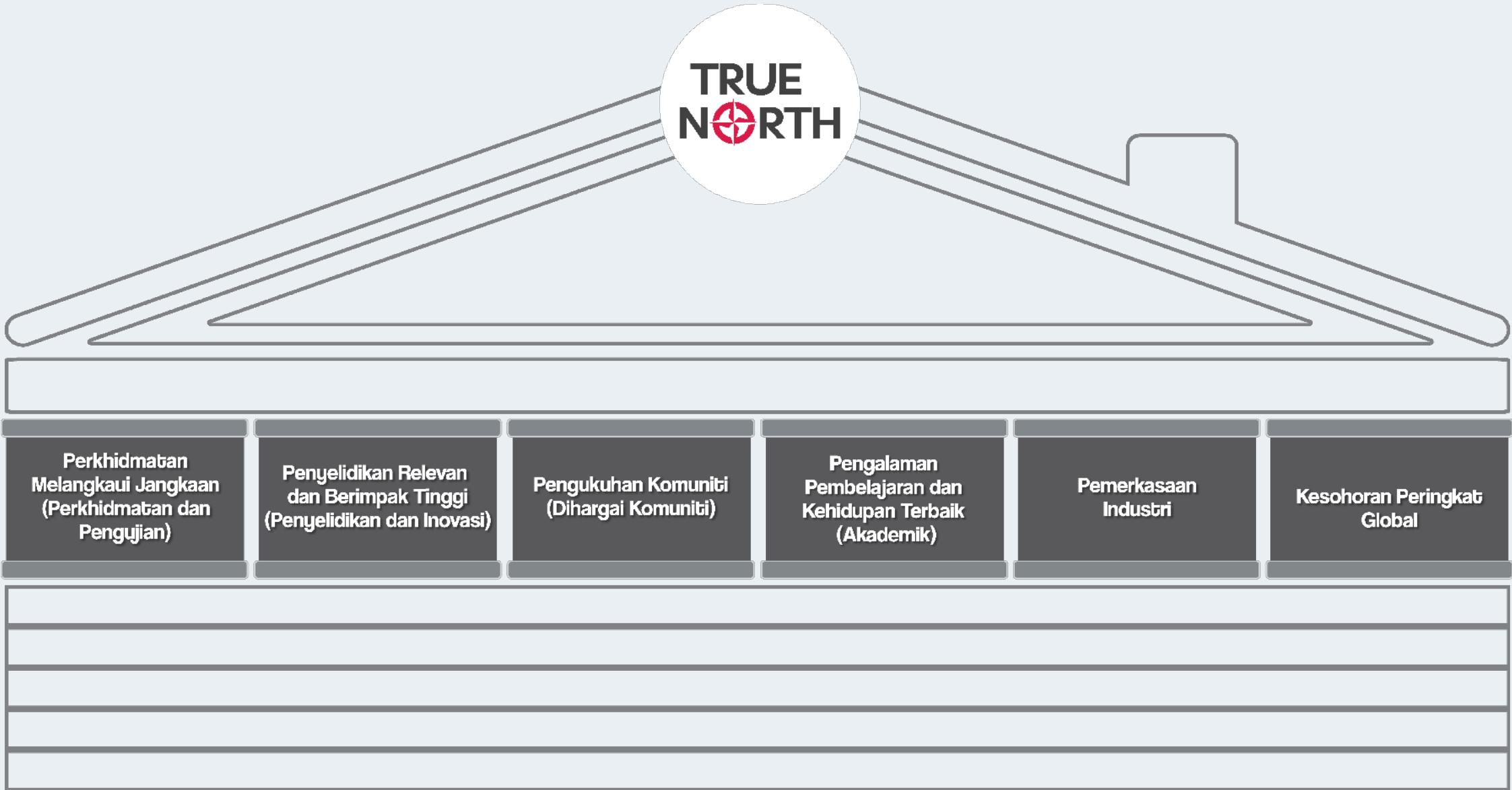
**Slogan 2**

**Pertanian  
Inovasi  
Kehidupan**

**Pengiktirafan  
Antarabangsa Bagi Kualiti  
Pendidikan yang Tiada  
Tara**



**Konsep  
Al-Falah**





# PERKHIDMATAN MENJANGKAUI JANGKAAN

## 1. PERKHIDMATAN DALAMAN

- PENTADBIR DAN PELAKSANA
- KETUA JABATAN
  - MATLAMAT KITA UNTUK MELANGKAUI JANGKAAN
  - TIADA RUANG/TEMPAT BERPRESTASI RENDAH

HASIL :  
TINGKATKAN KECEKAPAN  
DAN KEBERKESANAN

## 2. PERKHIDMATAN LUARAN

- PELANGGAN (TERMASUK PELAJAR)
- PEMEGANG TARUH
  - JADIKAN MEREKA BERPUAS HATI
- PELANGGAN SEDIA ADA
  - DUTA PEMASARAN

HASIL:

- PEMPOSISIAN POSITIF
- KESOHORAN REPUTASI



# PENYELIDIKAN RELEVAN DAN BERIMPAK TINGGI

HASIL

- KERJA PENYELIDIKAN SELARI DENGAN *TRUE NORTH UPM*
- IMPAK PENYELIDIKAN DIKTIRAF DUNIA R-D-C-E

PERKARA PENTING

- KERJA KOLABORATIF
- TATACARA YANG MEMUDAHCARA ➤ FAKULTI/INSTITUT/RMC/PSP
- IMPAK MENJANGKAUI PENILAIAN PENYELIDIKAN

KERANGKA TNCPI

TERAS

3

# PENGUKUHAN KOMUNITI

APABILA UPM MEMAINKAN PERANAN UNTUK MENDIDIK DAN MENGUBAH MASYARAKAT, MEREKA AKAN MENGHARGAINYA.

DARIPADA UNIVERSITI KEPADA KOMUNITI

- UNIVERSITI TIDAK HANYA MEMBERI IKAN
- UNIVERSITI PERLU MEMBERI JORAN
- UNIVERSITI PERLU Mengajar Bagaimana Membuat Joran

TERUTAMANYA UNTUK PERTANIAN DAN KETERJAMINAN MAKANAN:

- DIHARGAI OLEH KOMUNITI



# PENGALAMAN PEMBELAJARAN DAN KEHIDUPAN TERBAIK

HASIL

PEMBELAJARAN  
BERIMPAK DAN  
PENGALAMAN  
BERHARGA DI UPM

KE ARAH  
MENGHARGAI/  
MENYANTUNI  
ALUMNI

PERKARA PENTING

- DEFINISI PELAJAR
- KUALITI PENDIDIKAN
- PENGALAMAN BERMAKNA
- PENCAPAIAN HASIL

KERANGKA

- DARIPADA TNCAA UNTUK DITURUNKAN KEPADA FAKULTI
- DARIPADA TNCHEPA UNTUK DITURUNKAN KEPADA KOLEJ DAN LAIN-LAIN

# PEMERKASAAN INDUSTRI

## HASIL:

- UPM DILIHAT SEBAGAI RAKAN KONGSI YANG PENTING BAGI INDUSTRI
- PERANAN UPM UNTUK MEMPERKASAKAN INDUSTRI
  - BUKAN SAHAJA SEKADAR KOLABORASI
- AKAN MENCERMINKAN UPM SEBAGAI:
  - PENYELIDIKAN RELEVAN DAN BERIMPAK TINGGI
  - PERANAN PEMBANGUNAN KAPASITI YANG CEMERLANG



# KESOHORAN PERINGKAT GLOBAL

## HASIL :

- UPM MENJADI UNIVERSITI BEREPUTASI ANTARABANGSA YANG MENARIK PELAJAR DAN JARINGAN DARI SELURUH PELUSUK DUNIA
- UPM MENJADI KAMPUS GLOBAL YANG DIPERKASA MELALUI KOMUNITI ANTARABANGSA

# APA PERANAN KITA?

TRUE NORTH



LEMBAGA  
PENGARAH  
UNIVERSITI

PENDEKATAN STRATEGIK UPM



PENGURUSAN  
TERTINGGI

PEMUDAHCARAAN, MEMBUKA PELUANG SEMAK DAN SEIMBANG



KETUA PTJ

PERANCANGAN STRATEGIK PADA PERINGKAT TERTINGGI UPM

PERANCANGAN STRATEGIK DAN TAKTIKAL DI SETIAP PTJ



STAF

PERANCANGAN 2024 DALAM BENTUK SKT

PENURUNAN SKT DAN KPI KEPADA STAF DI PTJ

PELAKSANAAN

PENCAPAIAN 2024 DAN PENILAIAN PRESTASI



**YAB PERDANA  
MENTERI**

**TATA  
KELOLA**

**PANTAS DAN  
BERKESAN**

DAPAT KEKAL  
DALAM  
LONJAKAN



UNTUK LONJAKAN  
KEHADAPAN



## BETULKAN YANG ASAS

- SELESAIKAN KRISIS DAN ISU YANG PERLU DISELESAIKAN SEGERA
- LIHAT PERKARA ASAS YANG MEMPUNYAI KELEMAHAN UNTUK DIPERBAIKI
- GERAKKAN KE ARAH KECEMERLANGAN SEMUA 6 TONGGAK YANG MENJADI *TRUE NORTH & JATI DIRI* SERTA PERANAN UTAMA UPM

**USAHA AWALAN *TRUE NORTH***

KETERJAMINAN  
MAKANAN

BERMULA  
OKTOBER 2023

KEKUATAN  
PERTANIAN DAN  
PERHUTANAN

KEKUATAN LAIN

1. ESG DAN KESIHATAN SEJAGAT
2. INISIATIF KAMPUS PINTAR
3. PELUANG LAIN YANG ADA

MULAI 2024



# DARI KRISIS KEPADA KEMAJUAN DAN KECEMERLANGAN



# KECEKAPAN DAN KEBERKESANAN

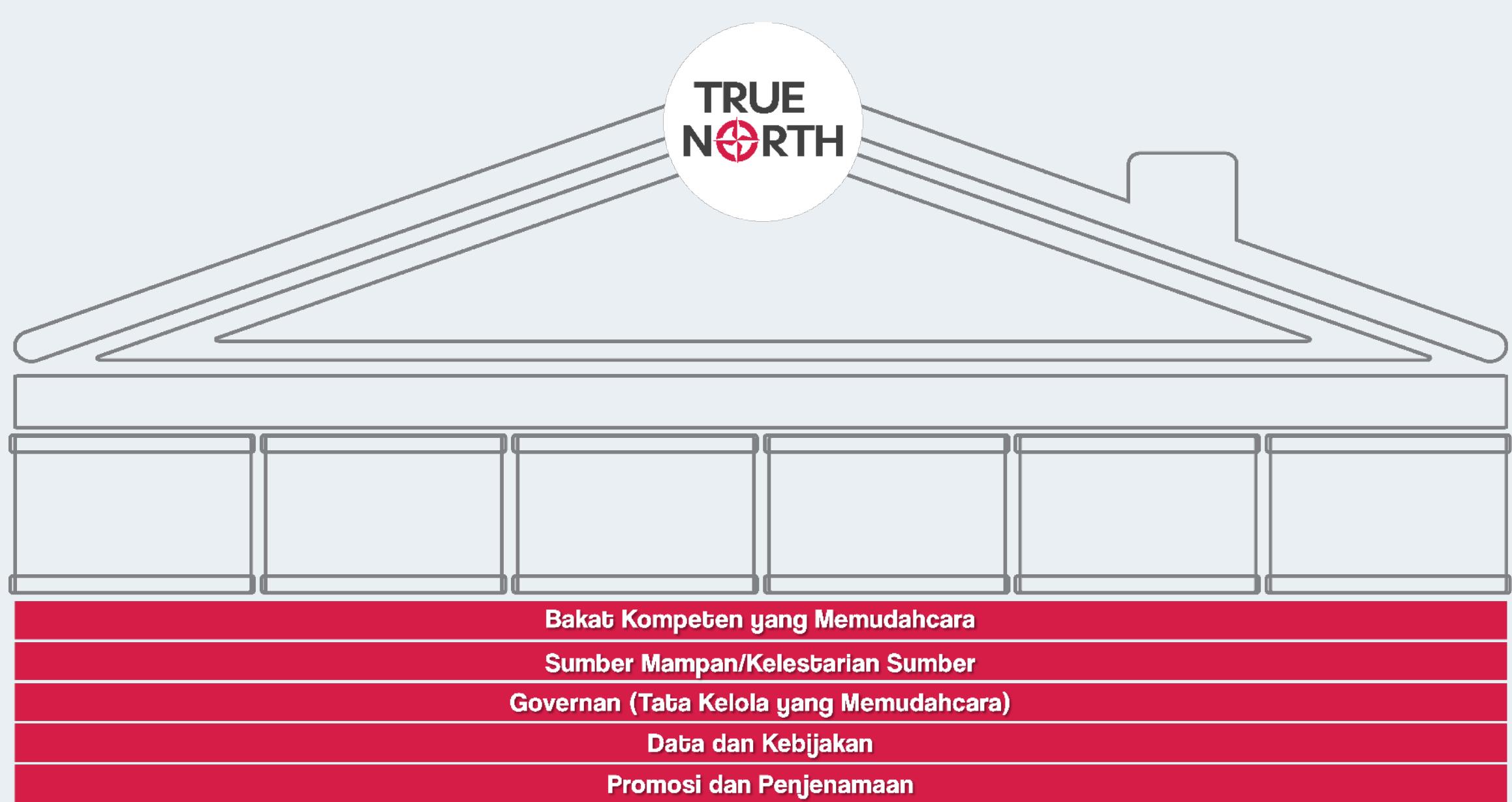
- KRITIKAL
- PANTAS DAN TANGKAS

1. *ENABLING GOVERNANCE*
2. SIKAP DAN KOMPETENSI BAKAT

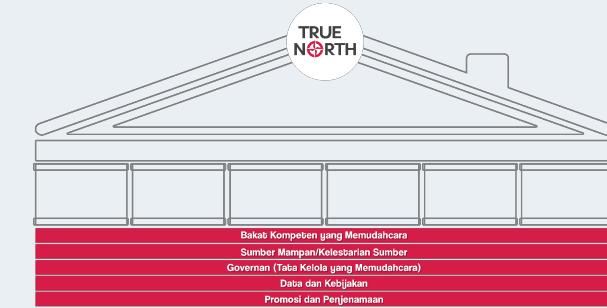
PEMUDAHCARAAN

HASIL

NILAI



# TINDAKAN YANG DIAMBIL UNTUK MENINGKATKAN “TADBIR URUS YANG EFEKTIF DAN MEMUDAH CARA”



1. MENAMBAH BAIK TADBIR URUS LPU

MULA/BERTERUSAN

2. MENINGKATKAN KECEKAPAN JPU

MULA/BERTERUSAN

3. MENYELARAS PELANTIKAN

SEDANG BERJALAN

4. MENINGKATKAN TADBIR URUS KEWANGAN

- PEROLEHAN
- BAJET/ PERBELANJAAN

MULA/BERTERUSAN

5. TATA KELOLA BERKAITAN BAKAT

- PELANTIKAN
- PENILAIAN PRESTASI TAHUNAN
- KENAIKAN PANGKAT

MULA/BERTERUSAN

6. HAL LAIN YANG MUNGKIN BOLEH DIPERTINGKATKAN

# KEUTUHAN KEWANGAN

TRUE  
NORTH

TANPA SOKONGAN KEWANGAN,  
PERKARA BERKAITAN  
KEWANGAN TIDAK MAMPU  
DICAPAI

BUKAN UNTUK MENCARI DUIT SAHAJA,  
MESTI MELIPUTI DIMENSI BERIKUT

KELESTARIAN SUMBER

1. KEUTUHAN TADBIR URUS KEWANGAN
2. PERANCANGAN KEWANGAN YANG EFEKTIF
3. STRATEGI PENJANAAN HASIL YANG EFEKTIF
  - WAKAF DAN ENDOWMEN
4. PENGURUSAN ALIR TUNAI YANG BIJAK
5. STRATEGI PELABURAN BIJAK
6. GALAKAN SIMPANAN
7. PENGOPTIMUMAN KOS



# MENDAPATKAN YANG TERBAIK DARIPADA KUMPULAN BAKAT UPM

1. TANPA BAKAT, TIADA APA YANG BOLEH DICAPAI OLEH WARGA UPM
2. TIDAK BERSATU MEMAPARKAN UPM TIDAK MEMPUNYAI BAKAT
3. KITA PERLU MENJADI SEBUAH PASUKAN YANG EFEKTIF

## KUMPULAN BAKAT:

### 1. STAF

- PENGURUSAN DAN KETUA PTJ
- AKADEMIK
- BUKAN AKADEMIK
- PELAKSANA

### 2. PELAJAR

- PRASISWAZAH
- PASCASISWAZAH
- LAIN-LAIN KATEGORI

### 3. ALUMNI (KEKUATAN KITA)

### 4. PESARA

- ### 5.
- AHLI LPU
  - KOMUNITI
  - INDUSTRI
  - ORANG AWAM

## NILAI KETERANGKUMAN DASAR INKLUSIF

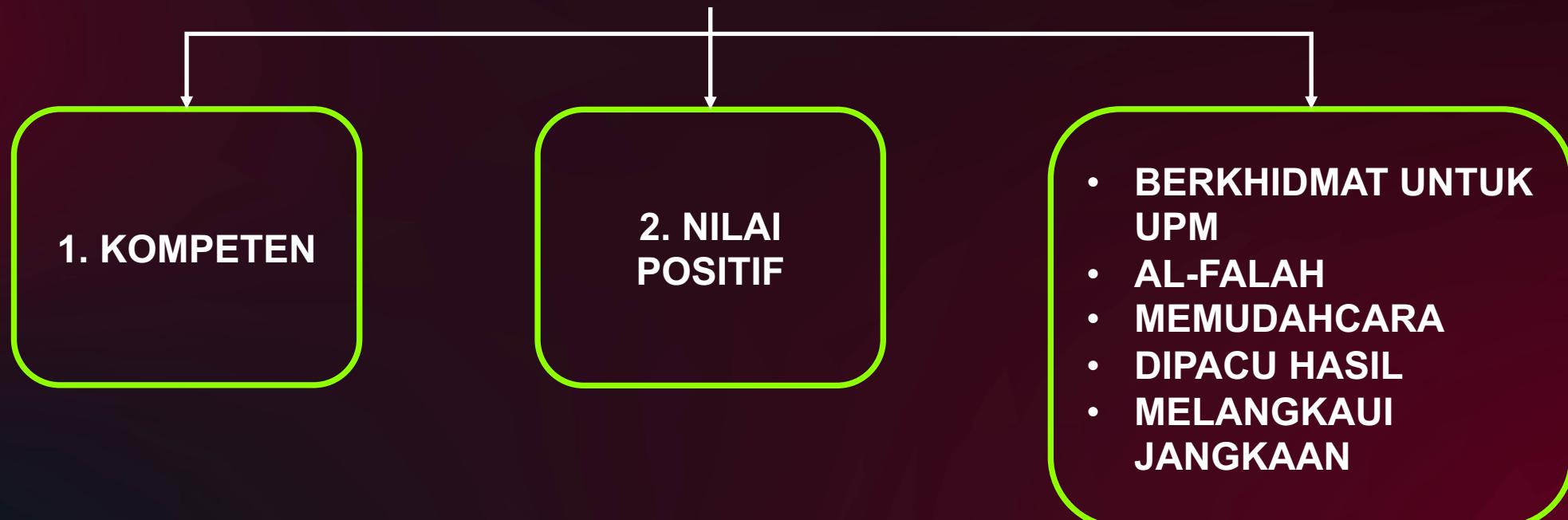
- SEMUA PATUT MEMPUNYAI PELUANG YANG SAMA (*EQUAL OPPORTUNITIES*)
- CONTOH : OKU, B40, *SECOND CHANCE*





## ATRIBUT BAKAT (UTAMA)

# “BERILMU BERBAKTI”



# STRATEGI UNTUK BAKAT UPM

**1 MEMASTIKAN PELAJAR MEMAHAMI MOTO UPM  
“BERILMU BERBAKTI”**

KERANGKA KERJA TNCHEPA

**2 PEMERKASAAN PELAJAR**

PROGRAM JoHAN@UPM



**3 MENGGALAKKAN KESUKARELAWAN**

PROGRAM BAKAT@UPM

**BAKAT@UPM**

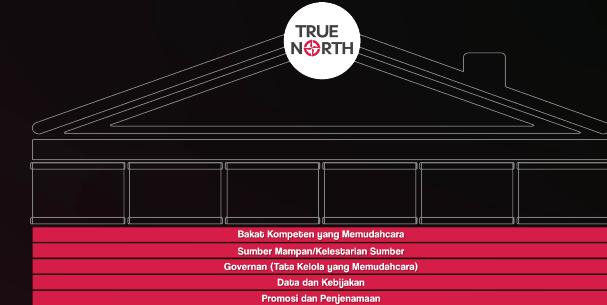
**4 MENINGKATKAN PROGRAM PEMBANGUNAN KAPASITI DAN KOMPETENSI STAF**

**5 MENILAI SEMULA SISTEM PENILAIAN PRESTASI DAN KENAIKAN PANGKAT STAF**



# BAKAT@UPM

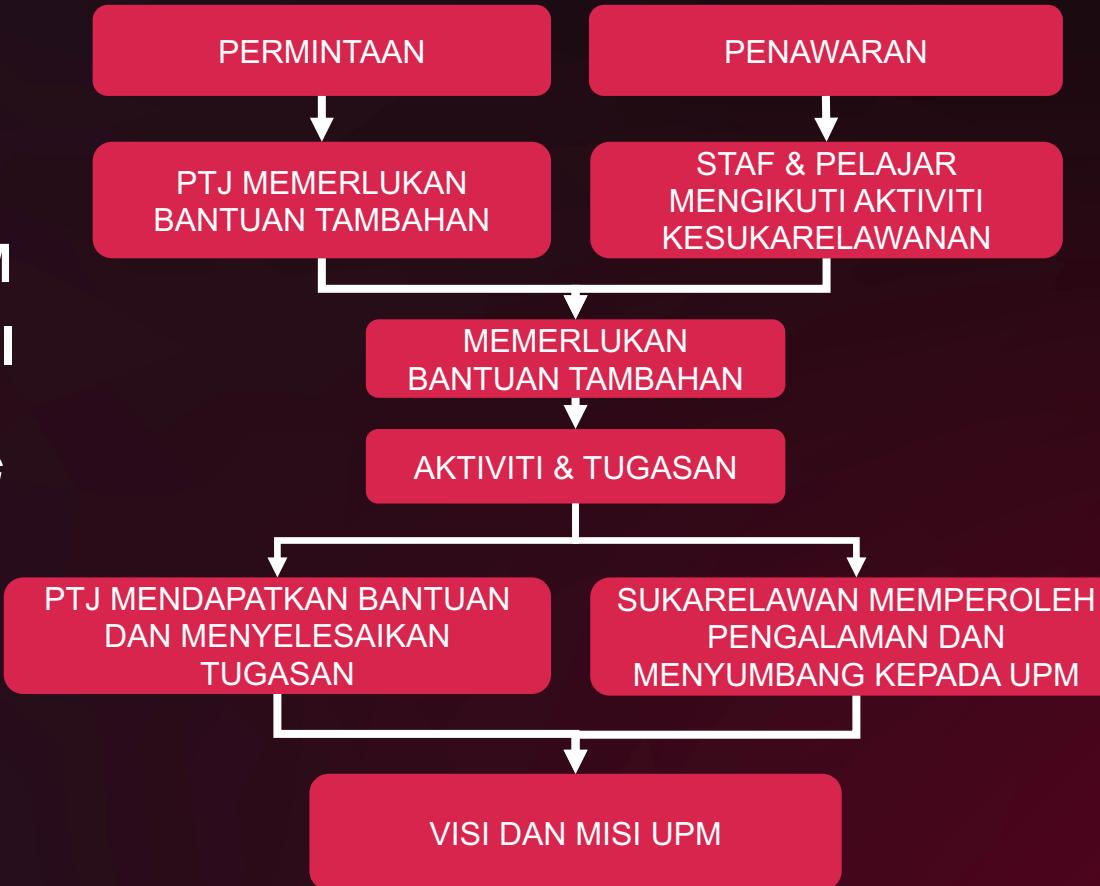
TRUE  
NORTH



## TERAS

1. SUKARELA
2. BERSAMA MEMBANTU UPM
3. BERIMPAK TINGGI MELALUI PENCAPAIAN HASIL  
➤ **EXPERIENTIAL LEARNING**
4. BERTUNJANGKAN NILAI & KETERANGKUMAN

## KAEDAH



- PEMIMPIN MASA HADAPAN
- BOLEH MEMBERI KELEBIHAN KEPADA KENAIKAN PANGKAT PADA MASA HADAPAN
- MEMBENTUK KUMPULAN BAKAT DENGAN KEPELBAGAIAN BAKAT

# SISTEM JoHAN (JOB HUNTING AND NETWORKING)



## SISTEM JoHAN (JOB HUNTING AND NETWORKING) BERTUJUAN UNTUK:

- MEMBANGUNKAN MODAL INSAN HOLISTIK DENGAN NILAI TAMBAH,
- MENINGKATKAN KEMAHIRAN,
- MELUASKAN JARINGAN PERHUBUNGAN DENGAN INDUSTRI,
- MEMBENTUK PERSONALITI PELAJAR; DAN
- MENYOKONG KEPADA INISIATIF MENINGKATKAN KEBOLEHPASARAN GRADUAN.



## 100 HARI PERTAMA PENGHIJRAHAN SAYA

### KEPENTINGAN *TRUE NORTH*

### PENDEKATAN KERANGKA STRATEGIK

### PERKARA KRITIKAL 2024

#### PENYELESAIAN KRISIS

#### MEREBUT PELUANG

#### MENINGKATKAN KECEKAPAN & KEBERKESANAN

#### SOKONGAN KEWANGAN

#### BAKAT UNTUK MENYOKONG AGENDA

#### HALA TUJU JELAS

#### KOMUNIKASI BERKESAN

- FIRE FIGHTING
- CEPAT MEMAHAMI PENGAJARAN DAN PEMBELAJARAN
- CONTINUOUS QUALITY IMPROVEMENT

- PEMBEZAAN STRATEGIK
- MENGEMBALIKAN DIRI DARI KELEMahan
- MENGEMBALIKAN SEMULA KEGEMILANGAN

- TADBIR URUS
- SIKAP
- KOMPETEN
- DIPACU HASIL

- PULANGAN
- PERBELANJAAN BERHEMAM
- SIMPANAN
- PELABURAN
- PINTAR
- PENGURUSAN RISIKO

- BEKERJASAMA
- PENDEKATAN HASIL
- DIPACU NILAI INKLUSIF
  - STAF
  - PELAJAR
  - ALUMNI
  - PEMEGANG TARUH
- PENGHARGAAN
- HORMAT/BERPERI KEMANUSIAAN

- *TRUE NORTH*
- JALINAN HUBUNGAN
- PERANCANGAN

#### JALINAN HUBUNGAN

#### DATA KEBIJAKAN

#### DISOKONG BUKTI

- VISI DAN MISI
- VISI UPM 2050



- 1. UPM PERLU KELUAR DARI ZON SELESA UNTUK MENGHADAPI KETIDAKTENTUAN MASA HADAPAN.**
- 2. KECEMERLANGAN MASA HADAPAN MEMERLUKAN USAHA BERSEPADU YANG DISUSUN SECARA STRATEGIK OLEH SEBUAH PASUKAN YANG MANTAP.**
- 3. MARILAH KITA MEMBERI YANG TERBAIK MENGIKUT KERANGKA STRATEGIK INI.**
- 4. ELAK DARI TINDAKAN YANG BOLEH MEMBUATKAN UPM RUNTUH.**



Pertanian • Inovasi • Kehidupan  
**Berilmu Berbakti**

